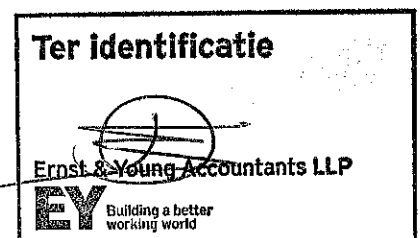


## JAARREKENING 2014

Vastgesteld door het College van de Noordelijke Rekenkamer op 21 april 2015



## Grondslagen

Balans  
Winst en verliesrekening  
Kasstroomoverzicht  
Toelichting Jaarrekening

## Grondslagen voor de waardering en bepaling van het resultaat

### *Algemeen*

De jaarrekening van de Noordelijke Rekenkamer is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV). De Noordelijke Rekenkamer is een gemeenschappelijk orgaan van de Provinciale Staten van Drenthe, Fryslân en Groningen op basis van de Gemeenschappelijke Regeling Noordelijke Rekenkamer (2013). De provincie Drenthe is als centrumprovincie aangewezen en daarmee eindverantwoordelijk voor de uitvoering van en voor de interne controle op de financiële administratie. De controleverordening 2007 van de provincie Drenthe is op de Noordelijke Rekenkamer van toepassing. In de jaarrekening 2014 zijn de gehanteerde waarderingsgrondslagen, de balans per 31 december 2014, de winst- en verliesrekening, het kasstroomoverzicht en een toelichting op de posten opgenomen. Als bijlage is het realisatieoverzicht 2014-2013 toegevoegd.

## Grondslagen voor waardering activa en passiva

### *Algemeen*

Het vermogen wordt bepaald op grond van historische prijzen. De activa en de passiva zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen hun nominale waarde.

### *Materiële vaste activa*

De waardering is gebaseerd op de aanschafwaarde onder aftrek van verrichte afschrijvingen. Afschrijving vindt lineair plaats op basis van de geschatte economische levensduur. Gelet op het karakter van de activa (automatiseringsapparatuur) is de levensduur gesteld op drie jaar. Hierbij wordt geen rekening gehouden met een eventuele restwaarde.

### *Vorderingen*

Bij de waardering van de vorderingen wordt rekening gehouden met het risico van oninbaarheid. De omvang van dit risico is beoordeeld.

## Grondslagen voor het bepalen van het resultaat

### *Algemeen*

In de winst- en verliesrekening worden opbrengsten en kosten verantwoord die betrekking hebben op de bedrijfsactiviteiten die tijdens het boekjaar 2014 zijn verricht.

### *Jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen.*

Artikel 44 en 49 van het BBV schrijven voor dat voor jaarlijks terugkerende, aan arbeidskosten gerelateerde verplichtingen met een gelijk volume geen voorziening mag worden getroffen en deze niet in de overlopende passiva mogen worden opgenomen.

Grondslagen

**Balans**

Winst en verliesrekening

Kasstroomoverzicht

Toelichting Jaarrekening

**Balans**

Deze balans is de balans van de Noordelijke Rekenkamer na verwerking van het resultaat 2014.

*Balans 2014 voor verwerking van het resultaat (in euro's (€))*

<b>Activa</b>	<i>Toelichting nummer</i>	31-12-2014	31-12-2013
<b>Materiële vaste activa</b>			
Overige materiële vaste activa	01	22.726	811
<b>Totaal materiële vaste activa</b>		<b>22.726</b>	<b>811</b>
<b>Vlottende activa</b>			
Liquide middelen	02	219.156	143.393
Overlopende activa	03	10.480	29.905
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>229.636</b>	<b>173.298</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>252.362</b>	<b>174.109</b>
<b>Passiva</b>			
		31-12-2014	31-12-2013
<b>Eigen vermogen</b>			
Algemene reserve	04	42.565	42.565
resultaat boekjaar 2014	06	-3.659	42.318
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>38.906</b>	<b>84.883</b>
<b>Kortlopende schulden</b>			
Terug te storten aan de deelnemers: resultaat boekjaar 2013	06	42.318	
Overlopende passiva	03	171.138	89.226
<b>Totaal kortlopende schulden</b>		<b>213.456</b>	<b>131.544</b>
<b>Totaal passiva</b>		<b>252.362</b>	<b>174.109</b>

Grondslagen

Balans

**Winst en verliesrekening**

Kasstroomoverzicht

Toelichting Jaarrekening

Om de aansluiting tussen de begroting 2014 en de winst- en verliesrekening in de jaarrekening 2014 zichtbaar te maken, is voor een aantal posten een toelichting opgenomen (zie voor de verwijznummers de tweede kolom van onderstaande tabel). De realisatiecijfers van 2013 zijn ook toegevoegd. In de bijlage bij deze jaarrekening is een gedetailleerd realisatieoverzicht 2013-2014 opgenomen.

*Winst- en verliesrekening 2014 (in euro's (€))*

	Toelichting nummer	Realisatie 2014	Begroting 2014	Vershil 2014	Realisatie 2013
Bijdragen provincies	07	753.000	752.942	-58	770.658
<b>Som der opbrengsten</b>		<b>753.000</b>	<b>752.942</b>	<b>-58</b>	<b>770.658</b>
<i>Bedrijfslasten</i>					
Intern personeel	08	583.138	588.692	554	563.426
Extern personeel	09	63.192	70.000	6.808	77.964
Kosten werving en selectie	10	-	5.000	5.000	580
Huisvesting	11	34.439	32.050	-2.389	29.142
Externe diensten	12	37.314	23.900	-13.414	26.367
Afschrijvingen	13	5.196	5.000	-196	811
Vormgeving rapporten	14	10.863	11.300	437	11.205
Overige bedrijfskosten	15	17.623	10.000	-7.623	7.832
Voorlichting en representatie	16	4.979	6.000	1.021	6.528
Onvoorzien	17	3.524	6.000	2.476	5.558
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>760.268</b>	<b>752.942</b>	<b>-7.326</b>	<b>729.413</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>-7.268</b>			<b>41.245</b>
Rentebaten	18	3.609			1.073
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>05</b>	<b>-3.659</b>			<b>42.318</b>

Grondslagen  
Balans  
**Winst en verliesrekening**  
Kasstroomoverzicht  
Toelichting Jaarrekening

**Wet Normering Topinkomens**

In gevolge de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector dienen de beloningen van de topfunctionarissen van de Noordelijke Rekenkamer te worden toegelicht. Bij deze topfunctionarissen gaat het om de leden van het College en de directeur-secretaris. In het onderstaande zijn de beloningen van deze topfunctionarissen weergegeven.

Overzicht beloning topfunctionarissen Noordelijke Rekenkamer

Functie	Naam	Aard functie	Omvang dienstverband	Beloning	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoeding <sup>1</sup>	Werkgeversdeel van voorzieningen t.b.v. beloningen betaalbaar op termijn	Interim	Datum aanvang of einde dienstverband in boekjaar (indien van toepassing)	Reden overschrijden norm (indien van toepassing)
voorzitter	Mr. G.B. Nijhuis	voorzitterschap	0,2 fte	21.721	Geen	geen	nee	n.v.t.	n.v.t.
collegelid	Dr. H. de Groot	collegelid	0,1 fte	11.083	Geen	geen	nee	n.v.t.	n.v.t.
collegelid	Dr. J. van der Bij	collegelid	0,1 fte	11.083	Geen	geen	nee	n.v.t.	n.v.t.
secretaris	Dr. M. Herweljer	dagelijkse leiding	1,0 fte	95.294 <sup>2</sup>	Geen	3.856	ambtelijke aanstelling	n.v.t.	n.v.t.

Op 1 januari 2013 is de Wet Normering Topinkomens (WNT) in werking getreden. Deze wet handelt over het maximum inkomen van topfunctionarissen. Als het gaat om de Noordelijke Rekenkamer is de conclusie dat geen van onze medewerkers, dus ook niet diegenen die moeten worden gekwalificeerd als topfunctionaris, de norm zoals gesteld in de WNT overstijgen. De WNT-norm voor 2014 is gebaseerd op 130% van het salaris van een minister. Op 1 juli 2014 is het wetsvoorstel Wet verlaging bezoldigingsmaximum WNT (het WNT II) ingediend bij de Tweede Kamer. De wet is op 22 december 2014 aangenomen door de Eerste kamer en is per 1 januari 2015 in werking getreden. Het wettelijk bezoldigingsmaximum voor het jaar 2015 bedraagt hiermee € 178.000,- daarmee is de norm van het bezoldigingsmaximum WNT tot 100% van een ministerssalaris vastgelegd. Ook met deze norm overschrijdt het salaris van onze topfunctionarissen – en dus ook van andere medewerkers – de norm niet.

<sup>1</sup> Hoogte reiskostenvergoedingen blijven beneden het vrijstellingsbedrag

<sup>2</sup> Bruto beloning inclusief vakantietoeslag en eindejaarsuitkering

Grondslagen  
Balans  
Winst- en verliesrekening  
**Kasstroomoverzicht**  
Toelichting Jaarrekening

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de uitgaven en ontvangsten.

*Kasstroom overzicht 2014 (in euro's (€))*

<b>Mutaties liquide middelen</b>		toelichting		
Beginsaldo rekeningen 2014		02		<b>143.393</b>
<b>A: Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Bijdrage deelnemers		07	753.000	
Rente		18	3.609	
Bedrijfslasten totaal			-760.268	
<b>Totaalsaldo A</b>				<b>-3.659</b>
<b>B: Kasstroom uit investeringen en overige mutaties</b>				
Afschrijvingen		01 en 13	5.196	
Investerings		01 en 13	-27.111	
Mutaties overlopende activa		03	19.425	
Mutaties overlopende passiva		03	81.912	
<b>Totaalsaldo B</b>				<b>79.422</b>
<b>C. Bestemming en terugbetaling resultaat 2013</b>				
<b>Totaal C</b>		06		
Totaal mutaties liquide middelen (A+B+C)				75.763
<b>Saldo rekeningen NRK</b>		02		<b>219.156</b>

Grondslagen  
Balans  
Winst- en verliesrekening  
Kasstroomoverzicht  
**Toelichting Jaarrekening**

De nummers corresponderen met de toelichtingsnummers uit de balans, uit de winst- en verliesrekening en uit het kasstroomoverzicht.

**Toelichting op de balans per 31 december 2014**

**01 Materiële vaste activa**

In het kalenderjaar 2014 heeft de Noordelijke Rekenkamer investeringen gedaan om de gehele automatisering te vervangen. Medio 2014 heeft een wisseling van ICT-partner plaatsgevonden. Omdat de bestaande automatisering volledig was afgeschreven en niet meer aan de eisen van de tijd voldeed, is deze in 2014 compleet vervangen. De investering in ICT- en telefonie infrastructuur bedroeg 27.111 euro. In het eerste jaar 2014 is een derde van deze boekwaarde afgeschreven. Zie hierover ook punt 12.

<b>Mutatieoverzicht materiële vaste activa 2014</b>	
Aanschafwaarde t/m 2013	21.183
Cumulatieve afschrijvingen t/m 2013	-20.372
<b>Boekwaarde 31 december 2013</b>	<b>811</b>
Geïnvesteerd 2014	27.111
Desinvesteringen 2014	0
Afschrijvingen 2014	5.196
<b>Boekwaarde 31 december 2014</b>	<b>22.726</b>

**02 Liquide middelen**

Sinds 2013 beschikt de Noordelijke Rekenkamer over een eigen betaalrekening en een depositorekening bij de ABN AMRO. Het niet direct benodigde deel van de inkomsten wordt op het deposito gestort met het oog op opbrengsten uit rente. Daarnaast is er medio 2014 een bankgarantie aangegaan ter zekerstelling van de af te dragen huur. Het beginsaldo op de bankrekening van de Rekenkamer per 1 januari 2014 was € 143.393 het eindsaldo per 31 december 2014 was € 219.156.

**03 Overlopende activa en passiva**

De overlopende activa betreffen kortlopende vorderingen en bestaan voornamelijk uit vooruitbetaalde kosten. Het gaat hier onder andere om twee abonnementen op kranten, de huur van de maand januari 2015, een verzekering, een vergoeding voor het gebruik van een tijdschrijfsysteem, printerkosten en kosten van een frankeermachine die in 2014 zijn voldaan, maar die betrekking hebben op 2015. Tenslotte bevatten de overlopende activa de nog te ontvangen rente op de deposito rekening van de ABN AMRO.

De overlopende passiva bestaan uit onder meer uit een nog te verrichten betaling aan de provincie Drenthe over de salarissen van de maanden oktober tot en met december 2014 en een nog te verrichten vergoeding voor de dienstverlening in het kalenderjaar 2014 door de provincie Drenthe.

#### 04 Eigen vermogen

Reserve Noordelijke Rekenkamer

	Beginsaldo	Onttrekkingen	Toevoegingen	Eindsaldo
<b>t/m 2012</b>		25.000	67.565	42.565
<b>2013</b>	42.565	0	0	42.565
<b>2014</b>	42.565	3.659	0	38.906

#### Algemene reserve

De algemene reserve bestaat uit de vrij uitkeerbare reserve. Voor deze reserve bestaan geen verplichtingen op grond van de wet of statuten om deze reserve aan te houden. Mutaties in de algemene reserve ontstaan door winstbestemming en vorming en vrijval van wettelijke reserves. De algemene reserve heeft tot doel tegenvallers bij lopende onderzoeken op te vangen, eventuele kortingen op provinciale bijdragen op te kunnen vangen, en een voorziening te bieden indien bij een langdurige ziekte een eventuele vervanging vanuit de eigen middelen moet worden bekostigd.

#### 05 Kortlopende schulden

Het verslagjaar 2014 wordt afgesloten met een negatief resultaat van € 3.659. Dit is het gevolg van overschrijdingen op de posten 'externe diensten' en 'overige bedrijfskosten'. Deze overschrijdingen hebben een eenmalig karakter en hangen samen met de ICT-transitie en met de verhuizing die beide in medio 2014 gelijktijdig werden doorgevoerd.

#### 06 Terugbetaling resultaat 2013 en bestemming resultaat 2014

In de vergadering van de Programmaraad op 8 april 2014 heeft aan de hand van de Notitie Bestemming Resultaat 2013 een discussie plaatsgevonden over de bestemming van het positieve resultaat 2013. De eerste optie was om conform staand beleid het positieve resultaat terug te storten aan de drie deelnemende provincies. De tweede optie was om de helft van het positieve resultaat aan te wenden voor de voorgenomen investering in ICT. Omdat op dat moment de investeringskosten geen onoverkomelijke problemen leken op te leveren, adviseerde de Programmaraad overeenkomstig de voorkeur van de Noordelijke Rekenkamer om het totale resultaat van 2013 (zijnde € 42.318) in drie gelijke delen terug te storten aan de drie deelnemende provincies. De Programmaraad heeft daarbij toegezegd dat – in geval de (voor)financiering van de voorgenomen investering onverhoopt problemen zou opleveren – er alsnog ondersteund door de Programmaraad een beroep gedaan zou kunnen worden op de provincies.

De retourbetaling van het resultaat 2013 is per abuis niet tijdig voor het einde van 2014 geëffectueerd. Het gevolg was een (tijdelijke) toename van de reservepositie op de balans, alsmede een daar tegenover staande schuld. Inmiddels heeft de terugbetaling van het resultaat 2013 plaats gevonden.

De jaarrekening 2014 sluit af met een negatief resultaat van € 3.659. Dit negatieve resultaat is ontstaan door de gedane investeringen in 2014 voor ICT, de kosten van de verhuizing en de extra eenmalige automatiseringskosten in het kader van de transitie van de oude naar de nieuwe ICT-omgeving. Het negatieve resultaat 2014 (zijnde € 3.659) wordt ten laste gebracht van de algemene reserve waarmee deze algemene reserve uitkomt op € 38.906.

#### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Een niet in de balans opgenomen verplichting betreft het huurcontract voor de huisvesting van het bureau in een pand aan de Dr. Nassaulaan 5 (toelichting onder nummer 10 'huisvesting'). De huurtermijn bedraagt €19.924 per jaar. Het vijfjarige huurcontract loopt door tot 31 december 2019. Er zijn in dit contract tevens afspraken gemaakt over de servicekosten. Deze worden begroot op € 7.755 per jaar. Verder zijn er langlopende contracten voor het onderhoud en beheer van de website en voor dienstverlening door de provincie Drenthe.



### **Toelichting op de winst- en verliesrekening**

Hieronder wordt ingegaan op de samenstelling van het resultaat. In de bijlage is een realisatieoverzicht opgenomen waarin de verschillen met de begroting per categorie worden toegelicht. Op hoofdcategorie is de aansluiting met de begroting 2014 aangehouden.

### **07 Netto-omzet**

De ontvangsten van de drie deelnemende provincies ter dekking van de bedrijfskosten vallen onder de opbrengsten van de Noordelijke Rekenkamer. Na vaststelling van de begroting 2014 heeft de Rekenkamer de drie provincies om een bijdrage verzocht.

### **08 Intern personeel**

De kosten voor intern personeel in de winst- en verliesrekening zijn opgebouwd uit:

<b>Intern personeel</b>	<b>Realisatie 2014</b>	<b>Begroot 2014</b>	<b>Realisatie 2013</b>
Salarissen personeel + sociale lasten	562.308	560.692	538.209
vergoeding woon-werkverkeer + reis- en verblijfskosten	12.347	17.000	19.661
Vorming en opleiding	8.483	6.000	5.556
<b>Totaal</b>	<b>583.138</b>	<b>583.692</b>	<b>563.426</b>

In het verslagjaar hebben drie van de zes medewerkers opleidingen gevolgd op het vlak van financieel management. Dit heeft geleid tot een overschrijding van de post vorming en opleiding met ruim € 2.000. Op het vlak van de kosten voor woon-werkverkeer en reis-en-verblijfskosten is er sprake van een meevaller. Bij de post salarissen personeel en sociale lasten is sprake van een overschrijding met minder dan € 2.000 euro. Op het formatieve vlak heeft zich in 2014 geen verandering voorgedaan. Er werden geen uitgaven gedaan ten behoeve van werving en selectie. Wel werd vanaf februari 2014 voor een langere periode een stagiaire aangesteld door bemiddeling van GOA Publiek. Deze stagiaire volgde een Beroep georiënteerde Begeleide Leerweg (BBL). De kosten van het eerste jaar van deze meerjarige stageplek werden vergoed vanuit een bijdrage van de centrumprovincie Drenthe. Per saldo vielen de totale, gerealiseerde uitgaven op de post intern personeel lager uit dan was begroot.

<b>Aantallen fulltime equivalenten</b>	<b>Realisatie 2014</b>	<b>Begroot 2014</b>	<b>Realisatie 2013</b>
Bestuur	0,4	0,4	0,4
Bureau	5,8	5,8	5,8
<b>Totaal</b>	<b>6,2</b>	<b>6,2</b>	<b>6,2</b>

### **09 Extern personeel**

In de verslagperiode is voor een Rekenkameronderzoek naar het groot onderhoud van de infrastructuur in de drie deelnemende provincies voor een viertal deelanalyses een beroep gedaan op *HKV Water in Lijn*. Daarnaast werd ten behoeve van ditzelfde onderzoek enige studentassistentie ingehuurd. Het Rekenkameronderzoek naar de *Provinciale Betrokkenheid bij Groningen Airport Eelde* waarover in 2013 werd gerapporteerd, leidde begin 2014 – op verzoek van PS van Drenthe – nog tot twee afzonderlijke publicaties. Daartoe werd opnieuw het bureau SEO van de Universiteit Amsterdam ingeschakeld. Per saldo vielen de uitgaven op de post voor extern onderzoek lager uit dan was begroot.

## 10 Kosten werving en selectie

In het verslagjaar waren er geen personele mutaties. Er waren geen kosten voor werving en selectie.

## 11 Huisvesting

In de loop van 2013 is per aangetekend schrijven het huurcontract van het voormalige kantoorpand gelegen aan de Lauwers 14 te Assen opgezegd. De huurverplichtingen liepen af per 31-12-2014. Het voormalige kantoorpand was slecht bereikbaar met OV en daarnaast speelden op deze locatie al sinds de start in 2005 problemen op het gebied van interne klimaatbeheersing. In het kalenderjaar, 2014, is een bedrijfspand betrokken aan de Dr. Nassaulaan 5. Op loopafstand van het NS-station. De condities van deze huurovereenkomst zijn toegelicht onder 06, niet in balans opgenomen verplichtingen.

## 12 Externe diensten

De post Externe Diensten is opgebouwd uit een viertal posten. In de eerste plaats is er de dienstverlening door de provincie Drenthe. Deze dienstverlening heeft betrekking op personeelsbeleid en interne controle op de financiële administratie. Op deze post zijn in het verslagjaar minder declarabele uren afgenomen dan was begroot.

Daarnaast zijn er de uitgaven voor ondersteuning op het vlak van ICT. Hier is sprake van een overschrijding met een factor drie. Dit hangt in de eerste plaats samen met het feit dat de gegevensbestanden van de oude ICT omgeving zonder verlies aan gegevens gemigreerd moesten worden naar de nieuwe ICT-omgeving. Deze eenmalige transitiekosten kunnen niet worden beschouwd als investeringsuitgave. Er worden immers geen duurzame kapitaalgoederen aangeschaft. Het gaat hier om een eenmalige overschrijding. Dat een investering in nieuwe ICT- en telefonie-infrastructuur (zie ook punt 06 en punt 13) ook een piek in de dienstverlening met zich mee brengt, was bij het opstellen van de begroting 2014 niet voorzien. Daarnaast is in 2014 ook de website van de Noordelijke Rekenkamer grondig vernieuwd. Beide vernieuwingen waren bij het opstellen van de begroting 2014 niet voorzien.

Bij de post schoonmaak hebben de uitgaven zich ontwikkeld zoals bij de opstelling van begroting 2014 werd voorzien. Er is in het kader van de verhuizing gewisseld van schoonmaakbedrijf. Aan de ontbinding van de lopende afspraken met het schoonmaakbedrijf waren geen extra kosten verbonden.

Externe diensten	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
Dienstverlening Drenthe	7.233	10.000	9.000
Automatisering	21.681	7.000	7.871
Schoonmaak	3.160	3.400	3.350
Overige diensten	5.240	3.500	6.146
<b>Totaal</b>	<b>37.314</b>	<b>23.900</b>	<b>26.367</b>

Bij het vierde onderdeel, de post 'overige kosten' is sprake van overschrijding van € 1.740. Op deze post worden nogal uiteenlopende beheersuitgaven samengebracht, namelijk: uitgaven voor afvalverwijdering, papierversnippering, bedrijfsbeveiliging (security), tijdschrijfsystemen, inktcartridges voor printers, verzekering van kantoormeubilair, plus de uitgaven ten behoeve van de externe accountantscontrole 2013. In het verslagjaar moesten er in het kader van de verhuizing bepaalde contracten worden opgezegd en andere contractuele afspraken worden aangegaan. Enkele van deze mutaties hebben eenmalig tot hogere uitgaven geleid dan bij de opstellen van de begroting 2014 was voorzien.

Per saldo is er op de post Externe Diensten sprake van een overschrijding van ruim € 13.000.

### 13 Afschrijving vaste activa

In het onderstaande schema worden de afschrijvingskosten 2014 gespecificeerd. In 2014 zijn investeringen gedaan in de vernieuwing van de ICT-infrastructuur ten bedrage van € 27.111, waarvan in het kalenderjaar 2014 € 4.385 al reeds is afgeschreven. Op 31 december 2014 is de boekwaarde van de aangeschafte ICT-infrastructuur € 22.726.

#### *Investerings, afschrijvingen en boekwaarde 2014*

	<b>Boekwaarde 31/12/2013</b>	<b>Investerings 2014</b>	<b>Afschrijvingen 2014</b>	<b>Boekwaarde 31/12/2014</b>
MS Windows 7 Pro	91	-	91	-
NP Notebooks	720	-	720	-
Overige materiële vaste activa	-	27.111	4.385	<b>22.726</b>
<b>Totaal</b>	<b>811</b>	<b>27.111</b>	<b>5.196</b>	<b>22.726</b>

### 14 Vormgeving

In de verslagperiode werden er twee bestuurlijke rapporten opgemaakt en in beperkte oplage gedrukt. De eerste serie van drie rapporten had betrekking op de aanwijzing en het beheer van de Natura 2000 gebieden in het Noorden. Op 24 maart 2014 werden deze rapporten te Veenhuizen in een besloten briefing aan de Statenleden gepresenteerd. De tweede serie van drie rapporten betrof een zogeheten *Terugblikonderzoek*. In deze rapporten werd vastgesteld in welke mate aanbevelingen uit eerder subsidieonderzoek door de drie Noordelijke provincies waren nagevolgd. Deze publicatie vond plaats op 24 september 2014 te Assen. De hiermee samenhangende uitgaven waren in de begroting voorzien.

### 15 Overige bedrijfskosten

De post 'overige bedrijfskosten' omvat: de kosten van telefonie, abonnementen van kranten en tijdschriften, bankkosten, huishoudelijke uitgaven en kosten voor het boekhoudpakket. Als gevolg van de verhuizing is het lopende telefoniecontract met Tele2 opgezegd en werd overgestapt op een contract met OneXS. De wisseling van telefonie heeft ook geleid tot meerkosten in verband met het opzeggen van een internetcontract en de aanschaf van een nieuwe telefooncentrale. Op deze post – mede samenhangend – met de verhuizing is meer uitgegeven dan bij de opstellen van de begroting was voorzien.

### 16 Voorlichting en representatie

Deze post bevat de kosten samenhangend met de publicatie van de Rekenkamer rapporten, zoals de huur van de locatie en de inhuur van catering. Daarnaast worden ook uitgaven voor congresbezoek onder deze post geboekt. In 2014 werden minder uitgaven gedaan dan was voorzien. Dit hing deels samen met het feit dat de geplande presentatie van het rapport Onderhoud Infrastructuur is verschoven naar 13 april 2015.

### 17 Onvoorzien

Kosten samenhangend met de verhuizing, zoals aanschaf stofzuiger, vergoeding voor verhuisbedrijf, aanschaf rolgordijnen zijn geboekt op de post onvoorzien. Bij het opstellen van de begroting 2014 (medio 2013) kon nog geen rekening worden gehouden met de in 2014 uitgevoerde verhuizing.

### 18 Rente- en incidentele baten

In het verslagjaar waren de totale rentebaten op de depositorekening die de Rekenkamer aanhoudt € 3.609 euro.

Bijlage: Realisatieoverzicht 2014 en 2013 (in euro's (€))

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Vershil 2014	Realisatie 2013
Bijdragen provincies	753.000	752.942	-58	770.658
<b>Som der opbrengsten</b>	<b>753.000</b>	<b>752.942</b>	<b>-58</b>	<b>770.658</b>
<i>Bedrijfslasten</i>				
<b>Personeel</b>				
Personeel + sociale lasten	562.308	560.692	-1.616	538.209
Woon-werkverkeer + reis- en verblijfkosten	12.347	17.000	4.653	19.661
Vorming en opleiding	8.483	6.000	-2.483	5.556
Kosten werving en selectie	-	5.000	5.000	580
Extern personeel	63.192	70.000	6.808	77.964
<b>Totaal personeel</b>	<b>646.330</b>	<b>658.692</b>	<b>12.362</b>	<b>641.970</b>
<b>Huisvesting</b>				
Huur en service	33.820	31.500	-2.320	28.726
Belastingen	619	550	-69	416
<b>Totaal huisvesting</b>	<b>34.439</b>	<b>32.050</b>	<b>-2.389</b>	<b>29.142</b>
<b>Externe diensten</b>				
Dienstverlening Drenthe	7.233	10.000	2.767	9.000
Automatisering	21.681	7.000	-14.681	7.871
Schoonmaak	3.160	3.400	240	6.146
Overige diensten	5.240	3.500	-1.740	3.350
<b>Totaal externe diensten</b>	<b>37.314</b>	<b>23.900</b>	<b>-13.414</b>	<b>26.367</b>
<b>Bureaunkosten</b>				
Afschrijvingen	5.196	5.000	-196	811
Vormgeving rapporten	10.863	11.300	437	11.205
Overige bedrijfskosten	17.623	10.000	-7.623	7.832
<b>Totaal bureaunkosten</b>	<b>33.682</b>	<b>26.300</b>	<b>-7.382</b>	<b>19.848</b>
<b>Voorlichting en representatie</b>	<b>4.979</b>	<b>6.000</b>	<b>1.021</b>	<b>6.528</b>
<b>Onvoorzien</b>	<b>3.524</b>	<b>6.000</b>	<b>2.476</b>	<b>5.558</b>
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>760.268</b>			<b>729.413</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-7.268</b>			<b>41.245</b>
Rente	3.609			1.073
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>-3.659</b>			<b>42.318</b>

42.318  
Ter identificatie