

Jaarverslag 2009
Noordelijke Rekenkamer

Vastgesteld in de Collegevergadering van 25 januari 2010

Voorwoord

In dit jaarverslag wordt een overzicht gegeven van de werkzaamheden van de Noordelijke Rekenkamer. Het directieverslag biedt informatie over de interne organisatie en de werkzaamheden van het bureau.

In 2009 heeft de Rekenkamer in het eerste half jaar met onderbezetting te kampen gehad omdat er drie onderzoeksplaatsen vacant waren. Er zijn mooie resultaten geboekt én er is veel geïnvesteerd in de organisatie. In 2009 zijn drie rapporten over bedrijventerreinen en duurzaam ruimtegebruik per provincie en één rapport over aanbestedingen openbaar vervoer in Fryslân gepubliceerd. Dit laatste onderzoek heeft de Noordelijke Rekenkamer uitgevoerd op verzoek van Provinciale Staten van Fryslân, die gebruik hebben gemaakt van de mogelijkheid die artikel 183 lid 2 Provinciewet biedt. Daarnaast is het onderzoek naar Vitaal Platteland in uitvoering gegaan en hebben we ons onderzoeksprogramma 2010 - 2011 ter kennisneming aan de Staten van Drenthe, Fryslân en Groningen aangeboden.

mr. G.B. Nijhuis
Voorzitter

1. Verslag van het College

1.1 Grondslag Noordelijke Rekenkamer

De Gemeenschappelijke Regeling De Noordelijke Rekenkamer is op 1 januari 2005 in werking getreden. In deze regeling zijn bepalingen opgenomen voor de deelnemers Drenthe, Fryslân en Groningen en voor het gemeenschappelijk orgaan de Noordelijke Rekenkamer. Voor de laatste zijn er bepalingen opgenomen met betrekking tot het bestuur en zijn voorzitter, de Programmaraad en het bureau van de Rekenkamer. Tevens zijn er regels gesteld inzake begroting en jaarrekening en het overdragen van bevoegdheden van de provincies aan het bestuur ten behoeve van de uitvoering van de aan de Rekenkamer opgedragen taak.

Artikel 183 Provinciewet bepaalt dat de rekenkamer de doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid van het door het provinciebestuur gevoerde bestuur onderzoekt. De vestigingsplaats van de Noordelijke Rekenkamer is Assen. Hier vloeit tevens uit voort dat de provincie Drenthe is aangewezen als centrumprovincie voor de Noordelijke Rekenkamer.

De visie die Provinciale Staten van de drie provinciën voor de Noordelijke Rekenkamer hebben geformuleerd vormen een belangrijke basis voor ons werk. De uitgangspunten, te weten onafhankelijkheid, kwaliteit, lerend effect én gericht op de Staten, onderschrijft de Rekenkamer volledig. In dat opzicht beschouwt de Noordelijke Rekenkamer zich als een 'klassieke' rekenkamer: op basis van hoogwaardig onderzoek de Staten informatie aanbieden zodat zij hun controlerende en kaderstellende rol optimaal kunnen vervullen.

1.2 Samenstelling College

Het bestuur wordt uitgeoefend door het College van de Noordelijke Rekenkamer, dat in 2009 uit:

- mr. G.B. Nijhuis (voorzitter)
- mr. dr. H.G. Warmelink
- dr. H. de Groot

mr. C. Pietjouw is secretaris van het College en directeur van het bureau.

1.3 Verslag van werkzaamheden

Vergaderingen van het College

In 2009 zijn er elf reguliere Collegevergaderingen geweest.

Onderzoek

- Rapporten 'bedrijventerreinen en duurzaam ruimtegebruik'

De rapporten over het onderzoek naar bedrijventerreinen en duurzaam ruimtegebruik in Drenthe, in Fryslân en in Groningen zijn op 11 juni gepubliceerd en toegelicht in een briefing aan leden van Provinciale Staten van elke provincie diezelfde avond in Oranjewoud. De rapporten zijn onder

embargo eerder aan de leden van Provinciale Staten ter beschikking gesteld.

De algemene conclusie die de Noordelijke Rekenkamer heeft getrokken is dat er nog geen sprake was van duurzaam ruimtegebruik en dat de provinciale regie op samenwerking tussen gemeenten nog niet effectief was. Daarnaast bleek in de drie provincies dat bij de toetsing van (bestemmings)plannen voor nieuwe terreinen niet in kaart was gebracht of de ruimte op bestaande terreinen optimaal was benut. Ook kwaliteitsverbetering van bestaande of verouderde terreinen in Drenthe en in Fryslân liet nog te wensen over, hetgeen voor een aantal bedrijven daadwerkelijk een reden is om te (gaan) verhuizen. De maatregelen op dit gebied van de provincie Groningen kunnen als geslaagd worden beschouwd.

De drie provincies konden zich in grote lijnen in de conclusies vinden, met uitzondering van de kritiek van de Rekenkamer op de plantoetsing. Zowel Fryslân als Groningen waren het niet eens met deze conclusie en de eis van duurzaam ruimtegebruik. Alle drie provincies hebben toegezegd (het overgrote deel van) de aanbevelingen uit te zullen voeren.

- Rapport 'aanbestedingen openbaar vervoer in Fryslân'

Op 23 september 2009 is het rapport naar 'aanbestedingen openbaar vervoer in Fryslân' gepubliceerd, dat is uitgevoerd op verzoek van de Friese Staten. Achtergrond van het verzoek was de veronderstelling dat eerdere aanbestedingen mislukt waren. Uit het onderzoek van de Rekenkamer kwam naar voren dat de vier onderzochte aanbestedingen geslaagd waren omdat deze op tijd en binnen budget waren aanbesteed, hoewel bij drie van vier gelukkige omstandigheden een belangrijke rol hebben gespeeld. De Rekenkamer plaatst een aantal kanttekeningen bij het proces van aanbesteden en met name bij de informatievoorziening en de eigendomsituatie van de busstations. Ook de rol van de provincie bij het invullen van de doelstelling voor duurzaam openbaar vervoer laat te wensen over. Ten slotte heeft de Rekenkamer aandacht gevraagd voor de haalbaarheid en houdbaarheid van het vraaggerichte openbaar vervoer. Gedeputeerde Staten hebben aangegeven deze zorgen te delen en zeggen toe de aanbevelingen grotendeels over te nemen.

- Onderzoeksprogramma 2010 - 2011

In de laatste vergadering van 2009 is het onderzoeksprogramma voor 2010 - 2011 vastgesteld. Hierin is een terugblikonderzoek opgenomen, hetgeen de Rekenkamer als vast onderdeel zal gaan programmeren. Naast het terugblikonderzoek naar Jeugdzorg, zal onderzoek worden gedaan naar 'spoedlocaties bodemsanering' en naar 'grondbeleid'. Met de collega-provinciale rekenkamers wordt een benchmark uitgevoerd naar provinciale ruimtelijke verordeningen.

- **Onderzoeksvoorstellen**

In de vergadering van februari is het voorstel voor het verzoek onderzoek 'aanbestedingen openbaar vervoer in Fryslân' vastgesteld, waarna de uitvoering is gestart. Publicatie over dit onderzoek vond plaats in september 2009. Het vooronderzoek naar Vitaal Platteland heeft een aantal maanden in beslag genomen en het onderzoeksvoorstel is in onze vergadering van september vastgesteld. In september is een pilot uitgevoerd en in november is de uitvoering van het onderzoek gestart. Publicatie over dit onderzoek zal in 2010 plaatsvinden.

In september is eveneens gestart met de oriëntatie op het voorgenomen onderzoek naar woningbouwproductie, dat op suggestie van de Groningse Programmaraadleden was opgenomen in de programmering onder voorbehoud van voldoende capaciteit. Gedurende de oriëntatiefase bleek dat de invalshoek van het onderzoek mogelijk gewijzigd zou moeten worden gezien de perikelen rondom de Blauwestad. Op 16 december 2009 hebben Provinciale Staten van Groningen de Noordelijke Rekenkamer verzocht een onderzoek uit te voeren naar Blauwestad. Ons College heeft positief gereageerd op dit verzoek. Uitvoering en publicatie van dit onderzoek zijn in 2010.

Contacten met (leden van) Provinciale Staten

- **Briefings voor Statenleden bij publicatie rapporten**

De Noordelijke Rekenkamer is primair gericht op Provinciale Staten van Drenthe, Fryslân en Groningen. Haar rapporten worden daarom aangeboden aan Provinciale Staten. In 2009 hebben we in Oranjewoud (Bedrijventerreinen en duurzaam ruimtegebruik) en in het Friese provinciehuis (verzoek onderzoek aanbestedingen openbaar vervoer) een toelichting op onze rapporten gegeven. De Rekenkamer heeft daarnaast de Colleges van Gedeputeerde Staten een toelichting op de rapporten aangeboden. Hiervan is geen gebruik gemaakt.

- **Commissie- en Statenvergaderingen**

Omdat de Noordelijke Rekenkamer het directe contact met Provinciale Staten en haar leden over onderzoeksrapporten zeer op prijs stelt, is het College te allen tijde bereid om toelichting in een commissievergadering te geven - naast de briefing op de publicatiedag zelf. Voor alle rapporten is de Noordelijke Rekenkamer uitgenodigd bij de behandeling in de commissie.

Bij de behandeling van ons rapport naar Bedrijventerreinen en duurzaam ruimtegebruik in september 2009 hebben Collegelid De Groot en de projectleider toelichting gegeven en vragen beantwoord in de commissievergaderingen in Drenthe, Fryslân en Groningen.

Wat het rapport over aanbestedingen openbaar vervoer betreft hebben Collegelid Warmelink en de directeur begin december 2009 in Fryslân de commissievergadering bijgewoond en de toelichting en beantwoording van vragen voor hun rekening genomen.

Vanzelfsprekend is de Noordelijke Rekenkamer ook aanwezig geweest bij de behandeling van de jaarstukken 2008 en de begroting 2010 in de commissies.

- **Programmaraad**

Naast het directe contact met de leden van Provinciale Staten, heeft ons College overleg met de Programmaraad. De bijeenkomst met de Programmaraad begin oktober stond voornamelijk in het teken van suggesties voor het onderzoeksprogramma.

Contacten met (voorzitters en leden van) Gedeputeerde Staten

In oktober 2009 heeft ons College in het bijzijn van de secretaris een kennismakingsgesprek gevoerd in Drenthe met de Commissaris van de Koningin.

Met de Drentse gedeputeerde, die personeelszaken en organisatie in haar portefeuille heeft, is al in 2008 overleg gevoerd over de risico's die een kleine organisatie als de Noordelijke Rekenkamer loopt bij het beëindigen van een (tijdelijke) aanstelling. Niet alleen worden het risico en de financiële consequenties voor ontslag bij de Rekenkamer gelegd, dit is eveneens het geval bij het aflopen van een tijdelijke aanstelling. Gezien het feit dat dit niet uitsluitend financiële consequenties heeft, maar ook van invloed is op de bedrijfsvoering en daarmee op de omvang en kwaliteit van de productie, heeft de Rekenkamer dit probleem bij haar thuisprovincie aangekaart. De gedeputeerde erkende het probleem en heeft toegezegd het met haar collega-gedeputeerden van Fryslân en Groningen op te nemen.

In een schriftelijke reactie bevestigen Gedeputeerde Staten van Drenthe het feit dat de Noordelijke Rekenkamer eigen risico-drager is. Zij gaven aan andere mogelijkheden, zoals het kiezen van een andere rechtsvorm of het aanstellen van medewerkers op detacheringsbasis, gesondeerd hebben bij de Friese en Groningse collega's. Het mandaat ten aanzien (van financiële kwesties) van de Noordelijke Rekenkamer ligt volgens GS echter bij Provinciale Staten. Hoewel ons College een ander beeld heeft bij de vooronderstellingen die Drenthe naar voren brengt (de Noordelijke Rekenkamer is immers orgaan van de drie provincies), beschouwt ons College de discussie hiermee als beëindigd.

Overige (externe) contacten

Andere externe contacten lagen vooral in het verlengde van ons reguliere werk, zoals het bijwonen van de ALV en het congres van de Nederlandse Vereniging van Rekenkamers en Rekenkamercommissies, een symposium over Jeugdzorg georganiseerd door de Rekenkamer Amsterdam en overleg met collega's in het kader van de Kring van Provinciale Rekenkamers.

2. Directieverslag

Het bureau van de Noordelijke Rekenkamer ondersteunt het College voor een goede uitvoering van zijn werkzaamheden. In het directiestatuut waarin de taakverdeling tussen College en directeur/secretaris is bepaald, wordt de directeur verantwoordelijk gesteld voor een aantal inhoudelijke aspecten en de interne organisatie. In dit directieverslag komen de werkzaamheden en ontwikkelingen van het afgelopen jaar aan de orde.

2.1 Onderzoek en onderzoeksactiviteiten

Missie

De Noordelijke Rekenkamer streeft naar verbetering van het (intern) functioneren en het (extern) presteren van de drie Noordelijke Provincies. Zij wil de Staten ondersteunen in hun kaderstellende en controlerende rol door op onderzoek gebaseerde relevante informatie aan te bieden. Het lerend effect staat daarbij voorop. De Noordelijke Rekenkamer wil door kennisuitwisseling een bijdrage leveren aan goed openbaar bestuur.

Onderzoeken en doorlooptijden

In 2009 zijn de volgende onderzoeken gestart en/of afgerond:

- Bedrijventerreinen en duurzaam ruimtegebruik
 - publicatie 11 juni 2009
- Verzoekonderzoek aanbestedingen openbaar vervoer in Fryslân
 - uitvoering maart – juli 2009
 - publicatie 23 september 2009
- Vitaal Platteland
 - start vooronderzoek juni 2000
 - uitvoering vanaf november 2009
 - publicatie in 2010
- Woningbouw Groningen (verzoekonderzoek Blauwestad)
 - vooronderzoek september – november 2009
 - verzoek tot onderzoek PS Groningen 16 december 2009
 - uitvoering en publicatie 2010
- Onderzoeksprogramma 2010 - 2011
 - nadere verkenning onderwerpen september - november
 - 17 december (gewijzigd) programma definitief vastgesteld

Voor zowel de onderzoeken naar bedrijventerreinen, aanbestedingen openbaar vervoer in Fryslân en het vooronderzoek naar woningbouw in Groningen is gebruik gemaakt van externe capaciteit en expertise. In 2009 is 118.021,47 euro aan externe inhuur besteed. Dit betekent een overschrijding van het budget met 8.841,47 euro. Deze overschrijding is opgevangen door het feit dat er minder kosten aan lonen en sociale premies zijn geweest, omdat ongeveer een half jaar drie vacatures hebben opengestaan. De financiële gevolgen hiervan zijn verwerkt in de jaarrekening 2009.

productiviteit

Hieronder wordt in tabel 1 een overzicht gegeven van de bestede uren aan directe en indirecte onderzoeksactiviteiten. De uren in het overzicht zijn exclusief de uren van extern personeel.

tabel 1 bestede uren in 2009 en percentages ten opzichte van het totaal

	uren	totaal	%
Bedrijventerreinen en duurzaam ruimtegebruik			
- rapportage en nazorg	872		
- beheer en planning	115		
Totaal 'bedrijventerreinen'		987	11%
Aanbestedingen openbaar vervoer in Fryslân			
- vooronderzoek en uitvoering	262,5		
- rapportage en nazorg	204		
- beheer en planning	56		
Totaal 'aanbestedingen'		522,5	6%
Vitaal Platteland			
- vooronderzoek	1975,5		
- uitvoering	523,5		
Totaal Vitaal Platteland		2.499	27%
Woningbouw/Blauwestad			
- vooronderzoek	226		
Totaal woningbouw/Blauwestad		226	2%
Onderzoeksprogramma 2010 - 2011		177	2%
Totaal besteed aan onderzoek		4.452,5	48%
Totaal besteed aan andere onderzoeksactiviteiten en ontwikkeling		868,5	9%
Totaal productief in 2009		5.321	57%
Totaal aantal uren 2009 normuren		9.769	105%
		9.284	

In maart heeft een medewerker van het eerste uur de Rekenkamer verlaten, waarmee het aantal vacante onderzoeksplaatsen op drie stond. Deze zijn vervuld in juni (2) en september (1), waardoor de Rekenkamer weer op sterkte is. Investerings die te maken hebben met werving en selectie, inwerken en een soepele samenwerking tot stand brengen hebben in 2009 veel aandacht gevraagd van met name de projectleider en de directeur. Desalniettemin is er een aantal goede producten afgeleverd.

C

2.2 Medewerkers

Het bureau van de Rekenkamer heeft een vaste formatie van vier medewerkers die zich met onderzoek bezig houden en één medewerker die als spin in het web ondersteuning biedt aan het College, het bureau en de directeur - in totaal zes mensen met een formatie eind 2009 van 5,7 fte. Onderstaand overzicht geeft aan waar onze tijd in 2009 aan is besteed en is vergelijking met 2008 en 2007 gemaakt.

tabel 2 verdeling tijdbesteding naar activiteiten in 2009 (uren en %)

	Uren 2009	% in 2009	Uren 2008	% in 2008	% in 2007
Onderzoeksactiviteiten en ontwikkeling	5.321	57%	6.816	58%	62%
Beheer en management	2.135	23%	2.387	21%	22%
Verlof- en feestdagen*	2.066	22%	2.530	21%	19%
Sociale activiteiten	68	1%	74	1%	2%
Ziekteverzuim en bezoek (tand)arts	179	2%	276	2%	3%
Totaal **	9.769	105%	12.084	103%	108%

* met ingang van juli 2007 zijn 'feestdagen' als aparte categorie opgenomen in het tijdschrijfsysteem

** het totaal aantal bestede uren is afgezet tegen het aantal normuren

Het ziekteverzuim vertoont een dalende lijn; samen met het bezoek aan (tand)arts was dit in 2009 lager dan in 2008 en in 2007. Met alle medewerkers zijn functioneringsgesprekken gehouden en vindt er éénmaal per jaar een beoordelingsgesprek plaats.

Investeren in kwaliteit en ontwikkeling

Ook in 2009 is veel aandacht besteed aan activiteiten gericht op onderlinge samenwerking, communicatie en organisatieontwikkeling. Begin juni hebben alle (inclusief de nog in dienst te treden) medewerkers gezamenlijk een driedaags startprogramma gevolgd. Naast aandacht voor de inhoudelijke kant van ons werk, was er ook voldoende tijd voor kennismaken met elkaar en zijn belangrijke aspecten van (team) samenwerking aan bod gekomen. Eén middag is besteed als bureau-uitje, dit keer kanovaren in De Wieden. Deze bijeenkomst was tevens de start van het inwerkprogramma dat doorloopt tot medio 2010. In totaal zijn er in 2009 vier inhoudelijke modules en drie modules gericht op communicatie en samenwerken geweest.

Externe contacten en kennisdelen

Een van de onderdelen van onze missie is dat de Noordelijke Rekenkamer door kennisuitwisseling een bijdrage wil leveren aan goed openbaar bestuur. Dat hebben we in 2009 op uiteenlopende wijzen gedaan:

- *Onderzoekersdag*

De intervisie met onze collega's van de vier andere provinciale rekenkamers heeft in 2009 plaatsgevonden tijdens de onderzoekersdag, georganiseerd door Noordelijke Rekenkamer. Ook is er wederom een ondersteunersdag geweest voor alle mensen die de bestuurders, directeuren en onderzoekers terzijde staan.

- *Contacten met collega's*

Met de collega's van de provinciale Rekenkamers en van de Algemene Rekenkamer is ervaring en kennis uitgewisseld, onder meer voor het onderzoek naar Bedrijventerreinen en Vitaal Platteland. Eén medewerker van de Rekenkamer neemt deel aan de 'kring onderzoek' van de NVRR.

- *Commissiegriffiers*

In september zijn de commissiegriffiers van Drenthe, Fryslân en Groningen uitgenodigd om kennis te maken met de nieuwe medewerkers en te bespreken hoe communicatie en proces nog beter op elkaar aan kunnen sluiten. Over en weer zijn kennis, ervaring en knelpunten gewisseld en zijn afspraken gemaakt (of herbevestigd) over informeren en communiceren – al met al een zinvolle en plezierige middag.

- *Externe contacten directeur*

De contacten van de directeur stonden voor een deel in het teken van relatiebeheer. In het kader van het onderzoeksproces heeft de directeur een aantal malen contact gehad met de directeuren van de provincies en heeft zij diverse commissie- en Statenvergaderingen bijgewoond. In september heeft de directeur een bijdrage geleverd aan een symposium van regionale noordelijke rekenkamer(commissie)s dat in het teken stond van drukte op het controleveld.

2.3 Middelen

Dienstverlening en servicecontracten

De provincie Drenthe vervult als centrumprovincie (aangewezen in de Gemeenschappelijke Regeling) een ondersteunende rol op facilitair gebied voor de Noordelijke Rekenkamer. De directeur heeft met de directeur-secretaris van deze provincie een dienstverleningsovereenkomst gesloten.

Voor een aantal andere aspecten zoals huisvesting, schoonmaak, verzekering en beveiliging zijn in 2005 langlopende contracten afgesloten – die al dan niet in de loop van de tijd zijn aangepast.

Informatievoorziening aan derden

Door middel van nieuwsbrieven is informatie over de Rekenkamer en op handen zijnde publicaties onder de aandacht van alle Statenleden gebracht. Een belangrijk medium voor informatie en communicatie is de website www.noordelijkerekenkamer.nl voor publicatie en openbaarmaking van onze rapporten. Alle Statenleden krijgen een gedrukt exemplaar van elk rapport.

Daarnaast biedt de website op uiteenlopende terreinen informatie aan over startend onderzoek, onze werkwijze en bijvoorbeeld de informatie waarin we vooruitblikken (begroting) en verantwoording afleggen (jaarverslag en jaarrekening). Hierdoor is het niet alleen een communicatiemedium maar dient het de transparantie in brede zin.

In onderstaand overzicht zijn de aantallen downloads opgenomen over onderzoeksproducten en over interne zaken van de Rekenkamer.

tabel 3 aantallen downloads van de website in 2009

	<i>Aantal in 2009</i>
Bedrijventerreinen	
- onderzoeksvoorstel	575
- rapport Drenthe en persbericht	229 en 146
- rapport Fryslân en persbericht	166 en 115
- rapport Groningen en persbericht	153 en 119
Aanbestedingen OV Fryslân	
- onderzoeksvoorstel	442
- rapport en persbericht	118 en 92
Vitaal Platteland	
- onderzoeksvoorstel	68
Vacatures 2009 (functieomschrijving)	1008
Onderzoeksprogramma 2010 - 2011	196
Jaarstukken 2008	
- jaarverslag 2008	143
- jaarrekening 2008	108
- accountantsverklaring JR 2008	178
Begroting 2009 en 2010	717 en 254

ICT- beheer en informatiebeveiliging

De dienstverlening van de provincie Drenthe op het gebied van automatisering betreft een eerste lijnshelpdesk en ondersteuning bij kleine problemen. Het contract voor beheer en onderhoud van het geautomatiseerd systeem en netwerk is uitbesteed aan een externe partij. Deze partij is verantwoordelijk voor onderhoud, beheer en calamiteitenopvang van het geautomatiseerde systeem. Het beheer, onderhoud en 'in de lucht houden' van de website is aan een andere partij uitbesteed. In 2009 heeft een migratie van de website plaatsgevonden, hetgeen deels de overschrijving op externe dienstverlening verklaart. De kopieer/fax/printer is na bijna vijf jaar trouwe dienst vervangen voor een nieuw exemplaar.

e

Op ICT-gebied is een aantal waarborgen voor informatiebeveiliging aangebracht. Als het gaat om zorgvuldig omgaan met gegevens en informatie die de Rekenkamer in het kader van onderzoek vergaart, dan geldt een aantal procedures. De Rekenkamer hanteert een geheimhoudingsverklaring die door alle extern ingehuurde medewerkers wordt ondertekend. Voor het zorgvuldig omgaan met gegevens is een privacyreglement vastgesteld, dat inmiddels 469 keer is gedownload. Ook zijn er procedures voor het omgaan met gegevensdragers (laptops en usb-sticks). De directeur ziet er op toe dat deze procedures ook in de praktijk worden nagekomen.

Financiën

In april 2008 is de begroting voor 2009 opgesteld. Bij het opstellen ervan is uitgegaan van de realisatie 2008, opgehoogd met indexering voor loonkosten en een inflatiecorrectie waarbij de percentages zijn gebaseerd op de percentages die de provincie Drenthe hanteert. Een post die niet is begroot, maar wel geaccordeerd, betreft de kosten voor tegemoetkoming woon-werkverkeer medewerkers. Een compleet overzicht van investeringen en bestedingen wordt gegeven in onze jaarrekening over 2009. Aan de controlerend accountant van de provincie Drenthe is de opdracht verstrekt deze te controleren teneinde een goedkeurende (deel)verklaring te verkrijgen.

Onze belangrijkste taak is het doen van onderzoek en in het verlengde daarvan een bijdrage leveren aan de verbetering van het openbaar bestuur. Hoewel we een aantal wisselingen van de wacht hebben gehad is er in de vijf jaar van ons bestaan één constante: we leveren goed onderbouwde rapporten af die gebaseerd zijn op zorgvuldig onderzoek. Ik ben trots op onze medewerkers die ieder onderzoek tot een goed resultaat brengen.

Carolien Pietjouw
Directeur

C